

Pilotage et gestion

Publié le 28 septembre 2026, Mis à jour le 28 septembre 2026

Le réseau des Crous assure chaque année la gestion de plusieurs centaines de millions d'euros de ressources publiques, au service direct des étudiants. En 2025, les résultats financiers du réseau témoignent d'une gestion maîtrisée, dans un contexte d'activité croissante. En parallèle, le réseau renforce sa sécurité numérique et structure ses dispositifs de contrôle interne, pour garantir la fiabilité et la pérennité de ses missions.

1 603 Meuros

de produits exécutés par le réseau en 2025 31,9 Meuros

de bénéfice comptable du réseau en 2025 75,1 Meuros

de capacité d'autofinancement du réseau 338 Meuros

de fonds de roulement du réseau 698 Meuros

de trésorerie du réseau

LES RÉSULTATS FINANCIERS DU RÉSEAU DES CROUS

En 2025, les produits exécutés s'élèvent à 1 603 Meuros, soit une hausse de 3,6 % (+ 55,6 Meuros) par rapport à 2024. Ils se répartissent entre les subventions de l'État (SCSP) pour 33,2 %, la fiscalité affectée (CVEC) pour 1,7 %, les autres subventions pour 1,9 % et les autres produits pour 63,2 %. Les recettes propres des 26 Crous représentent 60 % des recettes globalisées en 2025, en baisse de 0,4 point par rapport à 2024. Cette légère évolution masque des dynamiques contrastées : les recettes de l'hébergement progressent nettement entre 2023 et 2025, portées par la hausse du parc et la politique tarifaire, tandis que les recettes de la restauration restent stables malgré la hausse de fréquentation, du fait du maintien du repas à 1 euro. Le résultat comptable du réseau présente un bénéfice de 31,9 Meuros, soit une hausse de 36,3 Meuros par rapport à l'exercice 2024 (perte de 4,4 Meuros).

Des charges maîtrisées malgré la hausse d'activité

Les charges exécutées en 2025 s'élèvent à 1 571 Meuros, soit une hausse de 5 % (+ 73,3 Meuros) par rapport à 2024. Les charges de personnel représentent 37,7 % du total et augmentent de 2,6 %, portées par l'ouverture de nouvelles structures en restauration et en hébergement, l'extension en année pleine des mesures salariales de 2024, et l'impact des mesures nouvelles de 2025 (revalorisation DAPOOUS, révision des grilles indiciaires, revalorisation de 4 points au 1er janvier 2025 de la part employeur du CAS Pensions). Les charges de fonctionnement, hors opérations d'ordre non décaissables, s'élèvent à 785 Meuros et baissent de 1 % (- 8,1 Meuros) par rapport à 2024.

Une capacité d'autofinancement et un fonds de roulement en hausse

La capacité d'autofinancement du réseau s'élève à 75,1 Meuros, soit une hausse de 37 Meuros par rapport à 2024. Le niveau final du fonds de roulement du réseau progresse de 9 % (+ 27,9 Meuros) et s'établit à 337,9 Meuros en 2025. La trésorerie du réseau s'élève à 698,2 Meuros, soit une hausse de 0,2 % (+ 1,7 Meuros)

Pilotage et gestion

Publié le 28 septembre 2026, Mis à jour le 28 septembre 2026

par rapport à 2024. La trésorerie du Cnous baisse de 8,5 % (? 13,6 Meuros) entre 2024 et 2025, dans un contexte de financement de l'investissement toujours élevé en raison du poids de l'investissement dans le budget de chaque établissement.

RENFORCER LA SÉCURITÉ NUMÉRIQUE ET LA MAÎTRISE DES RISQUES

Face à la montée des cybermenaces, le Cnous a franchi, en 2025, une étape structurante avec la publication de sa politique de sécurité des systèmes d'information (PSSI). Objectif : protéger durablement ses données et ses services, essentiels pour des millions d'étudiants. En parallèle, le Cnous a lancé deux dispositifs stratégiques complémentaires au contrôle interne déjà structuré : une pré-certification des comptes et un audit interne.

La cybersécurité, l'affaire de tous

Chaque année, les Crous gèrent des volumes importants de données sensibles. Dans un contexte où la cybercriminalité progresse fortement, l'enseignement supérieur figure parmi les cibles privilégiées des cyberattaquants. La PSSI met l'accent sur l'humain : des actions de sensibilisation et de formation sont déployées pour diffuser les bons réflexes. À travers des tests, exercices et accompagnements, chacun devient ainsi acteur de la cybersécurité. « La sécurité des systèmes d'information est un chantier sans fin, elle se construit et s'adapte en permanence », insiste Michel Affre, sous-directeur au numérique du Cnous.

La pré-certification des comptes

Pour objectiver le niveau réel de maturité, fiabiliser les comptes et harmoniser les pratiques, le Cnous a conclu en 2025 un accord-cadre pour quatre ans, décliné en marchés subséquents permettant à l'ensemble des Crous d'entrer dans la démarche d'ici 2029. Ce dispositif s'inscrit dans une logique d'amélioration continue de la qualité comptable à l'échelle du réseau.

L'audit interne, levier de transformation

L'audit interne introduit un regard indépendant, un changement de gouvernance, comme un effet miroir organisationnel et accélérateur de transformation. Le Cnous a établi en 2025 une charte d'audit interne et mis en place un comité d'audit qui est chargé de programmer un plan d'audit interne dont les premiers travaux seront réalisés en 2026.

+ 3,6 %

d'augmentation des produits du réseau en 2025	60 %
des recettes globalisées issues des recettes propres	33,2 %
des produits issus de la subvention de l'État (SCSP)	2029

Pilotage et gestion

Publié le 28 septembre 2026, Mis à jour le 28 septembre 2026

objectif de couverture totale du réseau en pré-certification