

**COLLOQUE** **Les Crous  
préparent l'avenir :**  
JEUNESSES, TRANSITIONS, TERRITOIRES  
01/12/2025 CESE

**Quel avenir pour  
les Crous pour les dix  
prochaines années ?**

# Les Crous préparent l'avenir : JEUNESSES, TRANSITIONS, TERRITOIRES

PROGRAMME

01/12/2025

9h30

## Ouverture institutionnelle

Thierry Beaudet, Président du CESE  
Bénédicte Durand, Présidente du Crous

10h00

## TABLE RONDE 1

### Les Crous au service des jeunes étudiantes

Introduction:

Axelle Martin, Chercheuse associée au GERME

Les intervenants:

- Kenza Occansey, Vice-président du CESE
- Olivier Rey, Directeur de l'Observatoire de la Vie Étudiante
- Caroline Rolland-Diamond, Présidente de l'Université Paris Nanterre
- Agathe Cordahi, étudiante et membre du CA du Crous
- Thierry Bégué, Directeur général du Crous de Paris

11h15

## Pause

11h45

## TABLE RONDE 2

### Les Crous, acteurs des transitions

Grand témoin:

- Michaël Delafosse, Maire de Montpellier

Les intervenants:

- Suzanne Nijdam, Présidente de la FAGE
- Philippe Mauguin, Président de l'INRAE
- Claire Thoury, Présidente du Mouvement associatif
- Sophie Roussel, Directrice générale du Crous de Strasbourg

13h00

## Déjeuner

14h30

## TABLE RONDE 3

### Les Crous dans les territoires

Grand témoin:

- Olivier Ginez, Directeur général de l'enseignement et de l'insertion professionnelle

Les intervenants:

- Salomé Hocquard, Vice-présidente de l'UNEF
- Sophie Béjean, Rectrice de la Région académique Hauts-de-France
- Odile Rauzy, Présidente de l'Université de Toulouse
- Pierre-Olivier Sempere, Directeur général du Crous de la Réunion et de Mayotte
- Manoëlle Martin, Vice-présidente de la Région des Hauts-de-France en charge de l'enseignement supérieur, de la recherche, de l'orientation.

16h00

## Conclusion

Christine Musselin, Directrice de recherche au CNRS

16h30

## Clôture

M. Philippe Baptiste, Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace

## Regards scientifiques

### Christine Musselin

Directrice de recherche au CNRS au Centre de Sociologie des Organisations (Sciences Po et CNRS) et a mené de nombreux travaux scientifiques autour du thème de l'enseignement supérieur et de la recherche.

### Axelle Martin

Axelle Martin est Docteur en Sciences de l'Information, de la Communication et de la Documentation, sa thèse de doctorat portait sur: «l'Histoire et mutations communicationnelles des œuvres universitaires: du CSO aux CROUS». Chercheuse rattachée à l'IMSIC et chercheuse associée au GERME (Groupe d'étude et de recherche sur les mouvements étudiants), ses travaux portent en partie sur l'évolution sociale et quotidienne de la communication dans le milieu étudiant, à travers une approche historique et communicationnelle des Crous. Elle est aussi directrice de la communication du Crous d'Aix-Marseille-Avignon.



## TABLE RONDE 1 Les Crous au service des jeunesses étudiantes

**Doit-on parler d'une jeunesse ou des jeunesses étudiantes? Comment prendre en charge et accompagner des populations toujours plus nombreuses, plus diverses, plus fragiles parfois, mais aussi plus inventives dans leurs parcours et plus exigeantes dans leurs attentes?**

Cette table ronde analysera l'évolution des conditions de vie des jeunesses étudiantes – logement, ressources, alimentation, santé mentale – ainsi que les effets durables de la crise sanitaire, qui a mis en lumière de nouvelles vulnérabilités mais aussi un besoin renouvelé de collectif. Les discussions porteront sur les dispositifs d'accompagnement existants, leur efficacité réelle, les angles morts et les inégalités territoriales encore trop présentes. Elles exploreront enfin ce que le réseau des Crous apporte de spécifique : proximité, services essentiels, accès social, mais aussi capacité de créer des espaces de vie et de sociabilité.

### Les intervenants

#### Kenza Occansey

**Vice-président du CESE**, ancien directeur de cabinet de l'**Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3**, Président de la **Convention citoyenne sur les temps de l'enfant**.

Ancien élu étudiant au Cneser et ancien Vice-président en charge de la participation citoyenne au CESE (mai 2021 – mai 2023), depuis juin 2025, Kenza Occansey est président de la convention citoyenne sur les temps de l'enfant au CESE.

Il occupe les fonctions de directeur de cabinet à la présidence de Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3 depuis juin 2023.

#### Olivier Rey

**Directeur de l'Observatoire de la vie étudiante.**

Président de l'Observatoire National de la Vie Etudiante (OVE) depuis juillet 2024. Il est nommé IGAENR en 2019 puis intégré à l'IGESR. Il est membre du comité de pilotage ESRI et anime le groupe de travail « parcours, réussite et vie étudiante ». Par ailleurs, il est membre du comité de rédaction de la revue *Éducation & Formation*.



#### Caroline Rolland-Diamond

**Présidente de l'Université Paris Nanterre**

Présidente de l'Université Paris Nanterre, responsable scientifique du projet Excellences France 2030 UNISSON (Université de l'innovation sociale et solidaire de Nanterre) centré sur l'amélioration de l'expérience étudiante.

#### Thierry Bégué

**Directeur général du Crous de Paris.**

Thierry Bégué est le Directeur Général du Crous de Paris depuis janvier 2021. Il supervise les politiques publiques visant à améliorer les conditions de vie et de travail des étudiants parisiens, en encadrant une équipe de 850 personnes et en gérant un budget de 110 millions d'euros.

Il est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la stratégie de développement de la vie étudiante sur le territoire parisien, en partenariat avec les établissements d'enseignement supérieur, les autorités de l'État et les collectivités territoriales.

#### Agathe Cordahi

**Union étudiante**, étudiante à l'**EHESP** et membre du **CA du Crous**.

Étudiante, diplômée d'une licence de droit, actuellement en Master de Santé Publique à l'EHESP. Syndiquée à l'Union Étudiante elle est en charge de questions liées à l'accompagnement social et juridique des étudiant-es.

VPE du Crous de Toulouse Occitanie et élue au CNOUS.

## TABLE RONDE 2 Les Crous, acteurs des transitions

**Écologie, alimentation, enjeux sociaux ou sociétaux, au-delà de leurs missions historiques, les Crous sont des acteurs centraux des grandes transitions.**

Les premières discussions de cette seconde table ronde montreront comment les Crous se sont emparés des questions de transition écologique dès 2015 et en mettant en place une stratégie nationale en 2023. On s'intéressera à la transformation des offres de restauration, premier poste d'émissions du réseau, et aux leviers pour accélérer la végétalisation, réduire le gaspillage, moderniser les pratiques professionnelles et associer étudiants et personnels. Les discussions porteront également sur la transition écologique des bâtiments et des mobilités, dont dépendent l'attractivité et la soutenabilité des campus. Les invités examineront aussi l'évolution de l'engagement étudiant : des formes plus éclatées, moins institutionnelles, qui appellent des réponses nouvelles des Crous et des établissements.

On abordera les enjeux liés à l'inclusion, de lutte contre les discriminations et l'adaptation aux besoins diversifiés des publics (handicap, DYS, genre), pour interroger la capacité du réseau à devenir un véritable catalyseur de participation et un moteur de cohésion.

### Grand témoin

**Michaël Delafosse**  
Maire de Montpellier

Professeur d'histoire-géographie au collège Fontcarrade à Montpellier, Michaël Delafosse s'est d'abord engagé comme lycéen et étudiant au sein du syndicalisme (UNL, UNEF-ID) puis comme président de la LMDE (2003-2006). Élaborateur et porteur de la voix étudiante, il reconvertit cet investissement dans l'action publique locale en devenant maire de Montpellier et président de la métropole.

### Les intervenants

**Suzanne Nijdam**  
Présidente de la FAGE

Étudiante sage-femme à l'Université de Bourgogne Europe, Suzanne Nijdam a été élue présidente de la FAGE lors du congrès de l'organisation étudiante qui se tenait du 25 au 28 septembre 2025 à Paris.

**Philippe Mauguin**  
Président de l'INRAE

Ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts, Philippe Mauguin commence sa carrière comme chercheur à l'École des mines de Paris. Il occupe ensuite diverses responsabilités au ministère de la Recherche, puis rejoint l'ADEME où il dirige l'agriculture et les bioénergies.

Il devient conseiller du Premier ministre pour l'agriculture, dirige l'INAO, puis les pêches maritimes et l'aquaculture, avant d'être directeur de cabinet du ministre de l'Agriculture.

Nommé PDG de l'INRA en 2016, il prend en 2020 la tête d'INRAE, né de la fusion avec Irstea, et est reconduit en 2024 pour un nouveau mandat de quatre ans.

**Claire Thoury**

**Présidente du Mouvement associatif**, ancienne présidente de la **Convention citoyenne sur la fin de vie**

Présidente du Mouvement associatif, la représentation nationale des associations françaises, qui rassemble via ses membres près de 700 000 associations, soit près de la moitié des associations en France, Claire Thoury est membre du groupe des associations du CESE depuis le mois de mai 2021.

Sociologue, spécialiste des questions d'engagement, elle est l'auteure d'une thèse soutenue en mai 2017 intitulée « L'engagement étudiant dans un monde d'individualisation : construction identitaire et parcours politiques ». Elle a aussi été déléguée générale d'Animafac entre 2017 et 2021. Au CESE, elle est membre de la commission économie et finances et de la délégation aux droits des femmes et à l'égalité. Elle a aussi présidé la commission temporaire « Participation démocratique » qui a intégré des citoyens à toutes les étapes de l'élaboration de l'avis Engagement et participation démocratique des jeunes de mars 2022.

**Sophie Roussel**

**Directrice du Crous de Strasbourg**,  
membre du **conseil d'administration du Crous**.

Ancienne élève de l'ENA (promotion Robert Badinter), diplômée de Sciences Po Paris et de l'Université Luigi Bocconi de Milan, Sophie Roussel a débuté sa carrière en 2011 au Conseil d'État.

Rapporteuse à la section du contentieux, responsable du centre de recherche et de diffusion juridique puis rapporteure publique à la section du contentieux, elle a rejoint en mars 2022 le Crous de Strasbourg en qualité de directrice générale.



## TABLE RONDE 3 Les Crous dans les territoires

**Comment les Crous, acteurs incontournables dans les dynamiques territoriales interagissent-ils avec l'État, les régions, les rectorats, les universités et les collectivités territoriales? Comment prendre en charge la diversité et les spécificités de chaque territoire? Quels modèles d'organisation à venir et quelle place pour les étudiants dans la gouvernance territoriale?**

Les discussions de cette table ronde porteront sur la place des Crous dans les territoires et comment ils construisent avec les autres acteurs des priorités partagées ou encore comment le réseau évolue dans son ensemble face aux besoins différenciés des territoires.

Les intervenants analyseront comment les schémas territoriaux de vie étudiante, les stratégies régionales et les politiques de site peuvent mieux intégrer les Crous comme partenaires en les associant dès la conception des projets.

Les débats porteront également sur les enjeux d'équité territoriale: comment répondre aux étudiants des villes moyennes, des espaces ruraux, ou des territoires ultramarins? Comment adapter services et infrastructures à des réalités très contrastées?

Cette table ronde interrogera enfin les modèles d'organisation, les coopérations locales et le futur du réseau: guichet unique, gouvernance partagée, mutualisation ou différenciation accrue.

### Grand témoin

**Olivier Ginez**  
Directeur général de l'enseignement  
et de l'insertion professionnelle

Olivier Ginez est nommé en juillet 2024 directeur général de l'Enseignement supérieur et de l'Insertion professionnelle. Depuis 2023, il était recteur délégué pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation en Île-de-France. Auparavant, il a occupé plusieurs fonctions de premier plan au sein de l'État: chef de cabinet du Premier ministre Jean Castex en 2022, puis directeur de cabinet de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Sylvie Retailleau.



### Les intervenants

**Sophie Béjean**  
Rectrice de la région académique des Hauts-de-France,  
Rectrice de l'académie de Lille, Chancelière des universités.

Professeure de Sciences économiques, spécialiste d'économie de la santé, Sophie Béjean a présidé l'université de Bourgogne de 2007 à 2012. Elle a également présidé le CA du CNOUS et le CA de Campus France. Elle a présidé le Comité pour la stratégie nationale de l'enseignement supérieur. Depuis 10 ans, elle exerce les fonctions de rectrice d'académie, à Strasbourg puis Montpellier et Lille depuis mars 2025.

**Odile Rauzy**  
Présidente de l'Université de Toulouse

Professeure de médecine interne depuis 2008, Doyenne du département de médecine, maïeutique et paramédical de la Faculté de Santé dès sa création en 2022, elle été élue à la présidence de l'Université Toulouse III – Paul Sabatier en 2024, réélue en 2025 à la tête de l'Université de Toulouse, Etablissement public expérimental.

**Pierre-Olivier Sempere**  
Directeur général du Crous de La Réunion et de Mayotte

D'abord directeur adjoint du Crous pendant sept ans, Pierre-Olivier Sempere rejoint ensuite les services académiques pour huit années, comme chef de division puis directeur des ressources humaines. Très attaché au réseau qu'il a connu tôt, il est nommé en janvier 2021 directeur général du Crous de La Réunion.

**Salomé Hocquard**  
Vice-présidente de l'UNEF,  
étudiante à l'IEP de Fontainebleau

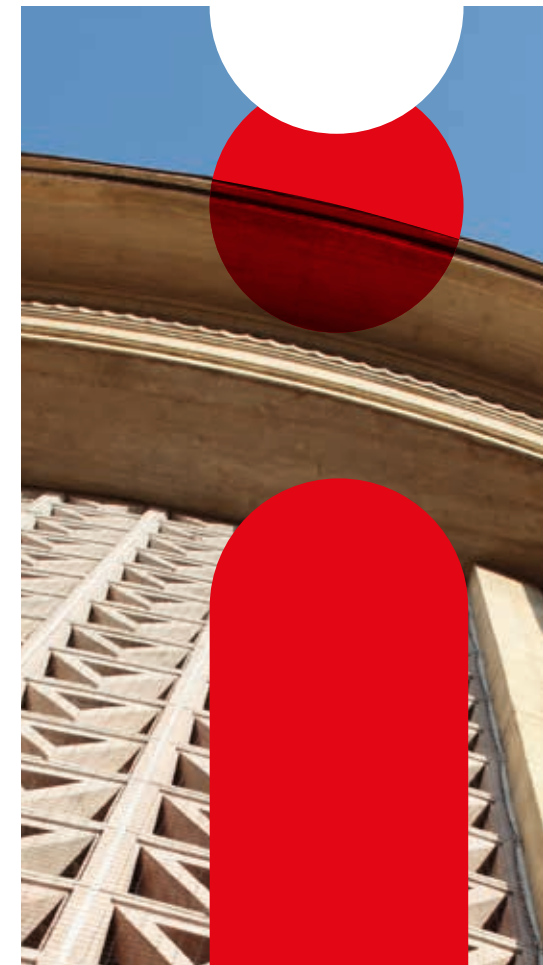
Vice-présidente de l'UNEF et étudiante en sciences politiques à l'IEP de Fontainebleau. Elle milite au quotidien pour un enseignement supérieur ouvert et accessible à tou-te-s et un Crous comme acteur central de la vie étudiante, financé à hauteur des besoins des étudiant-e-s.

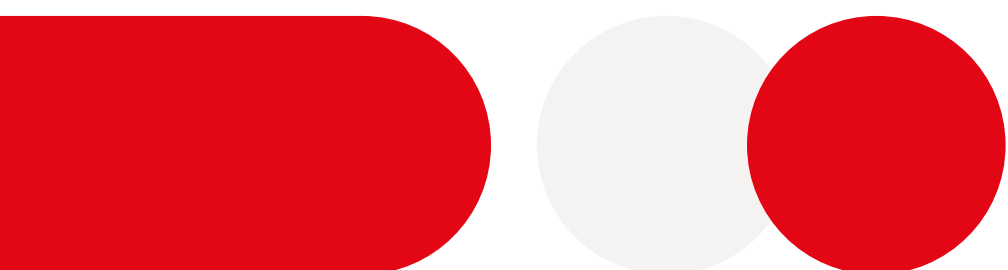
**Manoëlle Martin**  
Vice-présidente de la Région des Hauts-de-France  
en charge de l'enseignement supérieur, de la recherche,  
de l'orientation.

Depuis 2021, elle est vice-présidente du Conseil régional des Hauts-de-France, d'abord en charge des lycées, de l'orientation et de l'Éducation nationale, puis, depuis 2023, de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Orientation. Conseillère régionale depuis 2010, elle siège toujours au sein de l'assemblée.

© CESE Benoît Fougeirol  
© Palais d'Iéna, architecte Auguste Perret, UFSE, SAIF

Enfin, avec leurs différents partenaires, les Crous accompagnent les initiatives étudiantes, proposent une action culturelle exigeante et mènent une politique volontariste pour dynamiser et animer les lieux de vie étudiante.





**Les Crous remercient l'ensemble  
des intervenants et participants  
au colloque 70 ans, en mouvement !**

**Colloque organisé en partenariat avec le  cese**

**Centre national  
des œuvres  
universitaires et scolaires**  
60 boulevard du Lycée  
CS30010 - 92171 Vanves Cedex  
Tél. 01 71 22 97 20  
[communication@cnous.fr](mailto:communication@cnous.fr)  
[www.lescrous.fr](http://www.lescrous.fr)